



STRATEGISCHE ZIELPLANUNG – GESTALTUNG DES ZUKÜNFTIGEN ERFOLGS



AC AKADEMIE

aus der Praxis
für die Praxis



Strategische Zielplanung – Gestaltung des zukünftigen Erfolgs

28. Juni 2012, 09.00 bis 16.30 Uhr

Zielsetzung

Entscheidend für die zukünftige Ausrichtung von Krankenhäusern ist die Unternehmensstrategie. Diese ist heute in vielen Häusern nicht erkennbar oder vorhanden bzw. wird nicht gelebt. Dies führt im Ergebnis nicht selten zum wirtschaftlichen Misserfolg und daraufhin meist zur Privatisierung.

Ziel der Veranstaltung ist es Ihnen aufzuzeigen, wie eine Unternehmensstrategie entwickelt und erfolgreich umgesetzt werden kann. Dabei werden wir auch auf Besonderheiten im Rahmen der Sanierung von Krankenhäusern eingehen.

Wir werden Ihnen im Rahmen der Veranstaltung insbesondere die Vorgehensweise bei den notwendigerweise durchzuführenden externen Analysen, wie z.B. Wettbewerbs- und Umfeldanalysen vorstellen. Zudem zeigen wir Ihnen anhand von SWOT und Portfolio Analysen beispielhaft auf, wie die Ergebnisse der internen Analysen visualisiert und ausgewertet werden können.

Soweit möglich und gewünscht werden wir im Rahmen der Veranstaltung auch gerne auf Praxisbeispiele eingehen.

Zielgruppe

- Kaufm. Geschäftsführung
- Ärztliche Leitung
- Pflegedienstleitung
- Sonstige mit dem Thema befasste Vertreter des Krankenhaus-Management

Termin, Ort und Dauer

28. Juni 2012
Steigenberger Hotel Frankfurter Hof, Frankfurt
Beginn: 09.00 Uhr
Ende: 16.30 Uhr

Teilnahmegebühren

950,00 Euro zuzüglich Mehrwertsteuer
In der Teilnahmegebühr enthalten sind alle zur Begrüßung und in den Pausen angebotenen Speisen, Getränke, Snacks und das Mittagessen sowie die Seminarunterlagen.



Programmablauf

Ab 09.00 Uhr Begrüßung der Teilnehmer mit Kaffee / Tee

09.30 Uhr – 11.00 Uhr Die Analyse der externen und internen Strukturen eines Krankenhauses mit Praxisbeispielen insbesondere von:

- § 21 Daten Analyse
- Analysen Patienteneinzug
- Analysen Wettbewerb
- Marktpotential

Jan Patrick Glöckner, ANDREE CONSULT

11.00 Uhr – 11.15 Uhr Kaffeepause

11.15 Uhr – 12.00 Uhr Ableitung von Handlungsoptionen, mit Praxisbeispielen

- SWOT-Analyse
- Portfolio Analyse
- Priorisierter Maßnahmenplan
- Besonderheiten im Sanierungsfall

Sven Marquardt, ANDREE CONSULT

12.00 Uhr – 13.15 Uhr Mittagspause

13.15 Uhr – 14.45 Uhr Umsetzung der strategischen Planung - Handlungsempfehlungen für das Projektmanagement

- Projektorganisation und Vorgehen
- Erfolgskritische Faktoren

Jan Patrick Glöckner, ANDREE CONSULT

14.45 Uhr – 15.15 Uhr Kaffeepause

15.15 Uhr – 16.30 Uhr Impulse und Erfahrungen aus der Praxis

NN, Krankenhausvertreter (angefragt)
NN, Vertreter der freien Wirtschaft (angefragt)

16.30 Uhr Ende der Veranstaltung

Referenten



Sven Marquardt, ANDREE CONSULT

Sven Marquardt ist Leiter des Beratungsbereichs „Strategie und Sanierung“ bei ANDREE CONSULT. Aufbauend auf seiner Ausbildung als Rechtsanwalt erwarb er während seiner beruflichen Laufbahn umfangreiche Erfahrungen im Gesundheitswesen insbesondere in den Bereichen Strategie, M&A, Recht und Personal. Er war entscheidend in das Management einer privaten Klinikgruppe eingebunden und verantwortete hier die Bereiche Recht und Personal. Weitere

Erfahrungen sammelte er als Abteilungsleiter und kommissarischer Leiter der Personalabteilung in einem Krankenhaus der Maximalversorgung. Ergänzend absolvierte Herr Marquardt ein Studium zum Master of Business Administration. Schwerpunkte seiner Tätigkeit bei ANDREE CONSULT sind die Entwicklung medizinischer und strategischer Handlungsoptionen für Krankenhäuser, die Durchführung von Leistungs-, Markt- Umfeld- und Prozessanalysen, die Unterstützung beim Aufbau von Ärztehäusern / MVZ, die Optimierung von Führungs- und Organisationsstrukturen, die Unterstützung bei Kooperations- und Beteiligungsvorhaben sowie Aufgaben des Projektmanagements.



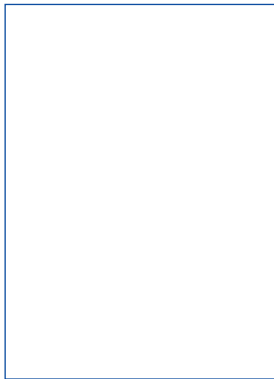
Dr. rer. pol. Richard Röhrig, Stiftung Alice-Hospital

Dr. rer. pol. Richard Röhrig, Dipl.-Wirtsch.-Ing., ist Kaufmännischer Geschäftsführer der Stiftung Alice-Hospital in Darmstadt. Davor war Herr Röhrig Leiter des Finanz- und Rechnungswesens eines kommunalen Großkrankenhauses und sieben Jahre Geschäftsführer eines Kreiskrankenhauses. Er ist Mitglied der Schiedsstelle zur Festsetzung der Krankenhauspflegesätze nach § 18 KHG in Hessen. Seine Dissertation über die Entwicklung eines Controlling-Systems für Krankenhäuser lieferte wesentliche Impulse für ein unternehmerisches Handeln in Krankenhäusern. Neben der Leitung von Seminaren und der Tätigkeit als Dozent hat Herr Röhrig in den letzten Jahren Krankenhäuser bei der strategischen Neuausrichtung beraten.

Unter seiner Leitung entwickelte sich das Alice-Hospital zu einem integrierten Gesundheitszentrum mit einem umfassenden stationären und ambulanten Leistungsangebot.



Referenten



NN, freie Wirtschaft



Jan Patrick Glöckner, ANDREE CONSULT

Jan Patrick Glöckner ist Berater im Bereich „Strategie und Sanierung“ bei ANDREE CONSULT. Herr Glöckner ist Volljurist und hat in Saarbrücken und Bonn Rechtswissenschaften studiert. Zudem hat er ein betriebswirtschaftliches Grundstudium abgeschlossen und war an der Deutschen Hochschule für Verwaltungswissenschaften in Speyer. Er ist derzeit Dozent im Bereich Gesundheit/Sozialrecht an der Hochschule Fresenius in Idstein.

Herr Glöckner hat mehrere Jahre als Referent im Bereich Leistung des PKV-Verbandes gearbeitet. Hier war er für die Verbandsklagen gegen Krankenhasträger wegen unangemessener Wahlleistungsentgelte zuständig. Daneben hat er an mehreren hundert Verhandlungen zu den Entgelten für die Wahlleistung Unterkunft teilgenommen und kennt die Wahlleistungsstrukturen von Krankenhäusern bundesweit.

Als Berater bei ANDREE CONSULT erarbeitet Herr Glöckner zudem strategische Zielplanungen für Krankenhäuser und unterstützt diese bei der Umsetzung.



Teilnahmebedingungen

Ihre An- oder Abmeldungen sind schriftlich per Post, Fax oder E-Mail an die folgende Adresse möglich:

ANDREE CONSULT GmbH
AC Akademie
Wilhelmstraße 26
53721 Siegburg
Fax: + 49 (22 41) 127 39 7-99
E-Mail: kontakt@ac-akademie.de
Oder buchen Sie im Internet unter www.ac-akademie.de

Gemeinsam mit der Anmeldung ist auch anzugeben, sofern Sie eine Zimmerreservierung im Veranstaltungshotel wünschen. Wir werden diese gerne für Sie übernehmen. Die Reservierungsbestätigung sowie die Zahlungsabwicklung für das Hotelzimmer erfolgen unmittelbar zwischen dem jeweiligen Hotel und dem Teilnehmer.

Das Angebot der AC Akademie richtet sich ausschließlich an Führungskräfte und Mitarbeiter von Krankenhäusern, Krankenhausträgern / Gesellschaftern und für den Krankenhaussektor zuständigen Behörden, Verbänden und Interessensvertretungen. Sonstige interessierte Personen sind als Teilnehmer nicht zugelassen. Ausnahmen sind nur in begründeten Ausnahmefällen möglich, die Entscheidung hierüber obliegt der Akademie.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung und eine Rechnung. Die Bestätigung hat lediglich informativen Charakter. Bei Abmeldung bis zu 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn erfolgt die Stornierung kostenfrei. Bei späterer Abmeldung oder auch nur zeitweiser Teilnahme

ist die volle Teilnahmegebühr zu zahlen, sofern kein Ersatzteilnehmer von Ihnen angemeldet wird.

Bitte überweisen Sie die Teilnahmegebühren nach Erhalt der Rechnung auf das Konto 190 2059 847 bei der Sparkasse KölnBonn BLZ 370 501 98, unter Angabe der Rechnungs- und Kundennummer. Bitte geben Sie bei der Überweisung der Teilnahmegebühr den vollständigen Namen des Teilnehmers und die Rechnungsnummer an.

Die AC Akademie behält sich Programmänderungen, Änderungen der Referenten, Ortswechsel oder die Absage des Seminars vor. Bei Programmänderungen oder Änderungen der Referenten ist für die Teilnehmer innerhalb einer Frist von 2 Wochen bis spätestens 5 Tage vor Seminarbeginn eine kostenlose Stornierung der Veranstaltung möglich. Sofern ein Seminar abgesagt wird, erfolgt die Erstattung bereits gezahlter Teilnahmegebühren. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Bonn.

Personenbezogene Daten von Interessenten oder Teilnehmern werden ausschließlich für Zwecke der ANDREE CONSULT GmbH gespeichert. Selbstverständlich geben wir Ihre Daten nicht ohne Ihre Zustimmung an Dritte weiter.

Für Schäden, die die Veranstalter zu vertreten haben, haftet die ANDREE CONSULT GmbH, unabhängig vom Rechtsgrund, nur bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit. Im Übrigen ist die Haftung ausgeschlossen. Dies gilt insbesondere für Unfälle bei der An- oder Abreise und während des Aufenthalts am Seminarort, für sonstige Personen- und Sachschäden sowie für Diebstahl mitgebrachter Gegenstände während des Veranstaltungszeitraums.



Anmeldeformular

Strategische Zielplanung

28. Juni 2012, Steigenberger Hotel Frankfurter Hof, Frankfurt

Beginn: 09.00 Uhr; Ende: 16.30 Uhr

ANMELDUNG

Hiermit melde ich mich verbindlich für die Teilnahme an der oben genannte Veranstaltung an.

ANDREE CONSULT GmbH · AC Akademie · Wilhelmstraße 26 · 53721 Siegburg

Name

Vorname

Funktion

Firma

Straße, Hausnummer

PLZ

Ort

Telefon

E-Mail

Bitte schlagen Sie mir ein Hotelzimmer vor.

Vom:

bis:

Hiermit bestätige ich, dass ich die Teilnahmebedingungen gelesen und akzeptiert habe.

Datum, Ort

Unterschrift